

Hubert Heinelt/Margit Mayer (Hrsg.):

Modernisierung der Kommunalpolitik.  
Neue Wege zur Ressourcenmobilisierung,  
Leske & Budrich: Opladen

Inhalt

|  |           |
|--|-----------|
| Margit Mayer: Einleitung .....   | 7         |
| Hubert Heinelt: Neuere Debatten zur Modernisierung der<br>Kommunalpolitik. ein Überblick .....   | 12        |
| <b>1. Handlungsschranken und Handlungschancen<br/>lokaler Politik .....</b>  | <b>29</b> |
| Nicolai Dose/Rüdiger Voigt: Steuerung (in) der Kommunalpolitik.....  | 32        |
| Wolfram Lamping: Mit Phantasie die Ketten der Hierarchie abstreifen<br>- am Beispiel kommunaler Umsetzung der Technischen Anleitung<br>Siedlungsabfall ..... | 49        |
| Max Welch Guerra: Zentralstaatliche Funktionen als Ressourcen<br>lokaler Politik .....   | 69        |

## **2. Ressourcenmobilisierung durch Verwaltungsreform ..... 88**

Frieder Naschold: Binnenmodernisierung, Wettbewerb,  
Haushaltskonsolidierung. Internationale Erfahrungen zur  
Verwaltungsreform..... 89

Jörg Bogumil/Leo Kißler: Modernisierung der Kommunalverwaltung  
auf dem Prüfstand der Praxis..... 119

Heinrich Mäding: Kommunale Verwaltungsmodernisierung als  
Reformpolitik. Chancen und Gefahren..... 144

## **3. Effektivität, Effizienz und Lokale Demokratie. Ressourcenmobilisierung durch Partizipation ..... 151**

Christoph Strünck: Kontraktmanagement und kommunale Demokratie.  
Schnittstellenprobleme als demokratietheoretische Dimension der  
Verwaltungsmodernisierung ..... 153

Henning Schridde: Verfahrensinnovationen kommunaler Demokratie.  
Bausteine für eine Modernisierung der Kommunalpolitik ..... 171

Klaus Schmals/Walther Jahn: Simultanpolitik durch Stadtforen?  
Das Beispiel Berlin..... 192

Konstanze Piel: Responsivität als zentrales Kriterium der Qualität  
sozialer Dienste ..... 216

## **4. Perspektiven institutioneller Veränderungen ..... 233**

Hellmut Wollmann: "Echte Kommunalisierung" der  
Verwaltungsaufgaben. Innovatives Schlüsselkonzept für eine  
umfassende Funktionalreform? ..... 235

**Autoren..... 247**