

Hubert Heinelt/Margit Mayer (Hrsg.):
Modernisierung der Kommunalpolitik.
Neue Wege zur Ressourcenmobilisierung,
Leske & Budrich: Opladen

Inhalt

Margit Mayer: Einleitung	7
Hubert Heinelt: Neuere Debatten zur Modernisierung der Kommunalpolitik. ein Überblick	12
1. Handlungsschranken und Handlungschancen lokaler Politik	29
Nicolai Dose/Rüdiger Voigt: Steuerung (in) der Kommunalpolitik.....	32
Wolfram Lamping: Mit Phantasie die Ketten der Hierarchie abstreifen - am Beispiel kommunaler Umsetzung der Technischen Anleitung Siedlungsabfall	49
Max Welch Guerra: Zentralstaatliche Funktionen als Ressourcen lokaler Politik	69

2. Ressourcenmobilisierung durch Verwaltungsreform 88

Frieder Naschold: Binnenmodernisierung, Wettbewerb,
Haushaltskonsolidierung. Internationale Erfahrungen zur
Verwaltungsreform..... 89

Jörg Bogumil/Leo Kißler: Modernisierung der Kommunalverwaltung
auf dem Prüfstand der Praxis..... 119

Heinrich Mäding: Kommunale Verwaltungsmodernisierung als
Reformpolitik. Chancen und Gefahren..... 144

3. Effektivität, Effizienz und Lokale Demokratie. Ressourcenmobilisierung durch Partizipation 151

Christoph Strünck: Kontraktmanagement und kommunale Demokratie.
Schnittstellenprobleme als demokratietheoretische Dimension der
Verwaltungsmodernisierung 153

Henning Schridde: Verfahrensinnovationen kommunaler Demokratie.
Bausteine für eine Modernisierung der Kommunalpolitik 171

Klaus Schmals/Walther Jahn: Simultanpolitik durch Stadtforen?
Das Beispiel Berlin..... 192

Konstanze Piel: Responsivität als zentrales Kriterium der Qualität
sozialer Dienste 216

4. Perspektiven institutioneller Veränderungen 233

Hellmut Wollmann: "Echte Kommunalisierung" der
Verwaltungsaufgaben. Innovatives Schlüsselkonzept für eine
umfassende Funktionalreform? 235

Autoren..... 247